
SHP HARMANEC A.S.

Prípadová štúdia: Implementácia systému TSS





SHP HARMANEC A.S.

SHP Harmanec je dlhodobo etablovaný výrobca celulózo-papierenských produktov a súčasť SHP Group, jedného z lídrov v oblasti hygienických papierov v strednej a juhovýchodnej Európe. Závod sa zameriava na výrobu tissue papiera, pričom zabezpečuje kontinuálny tok materiálu a každodenné logistické operácie

- **Lokalita:** Harmanec, Slovensko
- **Funkcia:** výroba tissue a hygienických papierov
- **História:** založené v roku 1829, súčasť SHP Group od roku 2002
- **Operácie:** zásobovanie materiálom, interná logistika a manipulácia s hotovými výrobkami



POZADIE

Nárast dopytu a plánovaný rast výroby si vyžadoval zavedenie efektívnych procesov pri plánovaní expedície tovaru.

Pôvodný systém plánovania príjazdu kamiónov na expedíciu nezabezpečoval ich rovnomernosť a vyváženosť v rámci dňa, resp. týždňa.

Nevyváženosť príjazdu kamiónov a ich náklady mohli spôsobovať oneskorenie dodávok tovaru k zákazníkom.



NAJDÔLEŽITEJŠIE VLASTNOSTI POŽADOVANÉHO SYSTÉMU:

- Spracovanie údajov bez použitia excelovských súborov
- Zabezpečiť plánované a rovnomerné príjazdy kamiónov do časových okien
- Jednoduché a rýchle prehľady informácií potrebných pre rozhodovanie
- Efektívne zdieľanie informácií medzi dopravcami a dodávateľmi (SHP Harmanec)

POŽIADAVKY

- Sledovanie procesov súvisiacich s organizáciou nakládky tovaru
- Optimalizácia nakládky a expedície tovaru
- Prepravným spoločnostiam zabezpečiť prístup k plánovaným prepravám s možnosťou registrácie do časových okien
- Jednoduchý a rýchly reporting informácií potrebných pre tvorbu rozhodnutí
- Plánovanie transportov tovarov medzi skladmi za účelom efektívnej expedície tovaru z jedného skladu
- Prepojenie s centrálnym ERP systémom ESO enterprise



NAŠE RIEŠENIE

Prvú verziu TSS systému sme odovzdali do 3 mesiacov od podpisu zmluvy na jeseň roku 2016

- Systém organizácie časových okien nakládky umožňuje plánovanie nakládky v jednotlivých skladoch, resp. nakladacích miestach spoločnosti
- Využívané sú informácie z hlavného ERP systému. Spoločnostiam poskytujúcim prepravu tovaru k zákazníkom je poskytnutý prístup k plánovaným prepravám s možnosťou ich registrácie (plánovania) do časových okien
- Systém umožňuje plánovať a optimalizovať prevozy medzi skladmi a plánovať aj okná na vykládku tovaru, ktorý SHP Harmanec nakupuje od dodávateľov na ďalší predaj



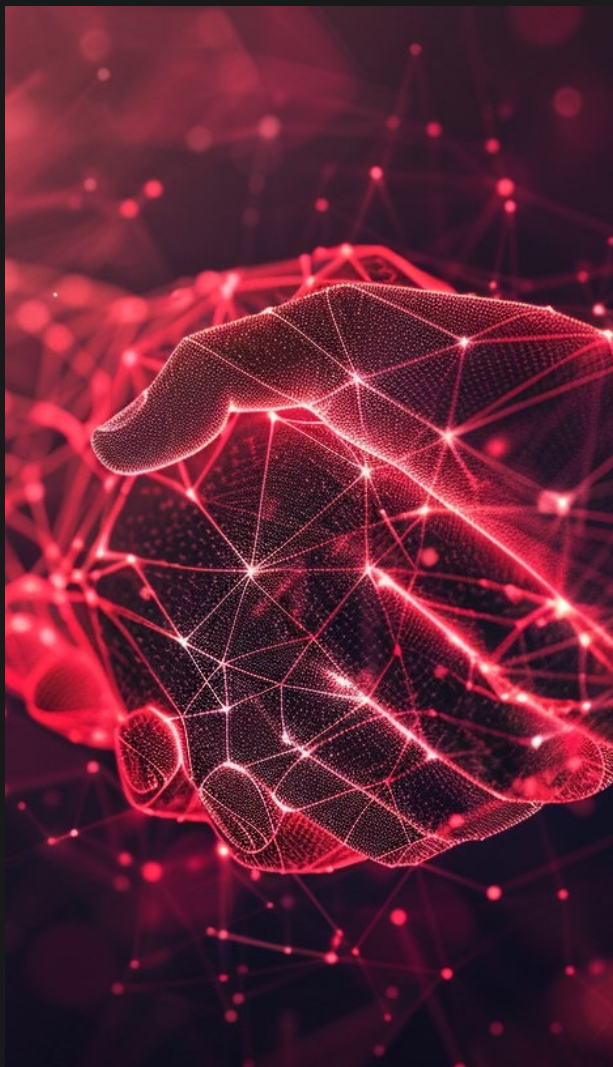
VÝHODY RIEŠENIA

- Ušetrenie jednej pracovnej zmeny na príjme materiálu
- Zvýšenie efektivity procesov na príjme tovaru alebo materiálu, ich stabilizácia a štandardizácia
- Jednoduché sledovanie efektivity dopravy, plnenia a neplnenia dodávok na čas
- Stabilizácia a štandardizácia procesov na expedícii
- Jednoduché monitorovanie efektívnosti prepravy (výpočet CPU, oneskorenia) a kvality



VÝHODY RIEŠENIA

- Zlepšenia vzťahov s prepravnými spoločnosťami
- Odstránenie skrytých nákladov v procesoch
- Kontrola počtu kamiónov na vstupe, výrazné zníženie neplánovaných príjazdov
- Zvýšenie počtu expedícií o 20%
- Zníženie transportných nákladov (okolo 15-20% za rok), neplánovaných zastavení výroby z dôvodu logistiky a taktiež skladových zásob



ROZŠÍRENIE SPOLUPRÁCE A ĎALŠÍ ROZVOJ

Po úspešnom zavedení systému PIEx sme v ďalšom období rozširovali systém o ďalšiu funkcionálnosť:

- Transportný a výrobný Kanban
- Katalóg balení
- Pokročilé reporty a analýzy údajov
- Inventúra
- Prepojenie s centrálnym ERP SAP HANA

Okrem spolupráce na systéme PIEx sme implementovali vo firme Whirlpool v Poprade náš produkt **OEE (Overall equipment effectiveness)**, slúžiaci na meranie efektívnosti využívania zariadení.

Naša spolupráca ani zďaleka nekončí do budúcnosti plánujeme okrem rozšírenia existujúcich systémov napr. o Waste & Scrap management, implementovať aj technológiu **Manipulate to light (M2L)**, ktorá bude vizuálne navigovať operátorov pri manipulácii s komponentami.



SHP HARMANEC A.S.

